



DIEGO DASCOLA

CONSULTANT, TRAINER & TEMPORARY MGR

PROFILO PROFESSIONALE

Sono laureato in Ingegneria.

Durante i miei primi anni di lavoro ho avuto l'opportunità di fare esperienza in diversi settori: consulenza nel settore energetico, industria metalmeccanica, automazione industriale.

A partire dal 1992 la mia esperienza professionale si è sviluppata all'interno di multinazionali farmaceutiche dove ho ricoperto posizioni di crescente responsabilità in ambito Ingegneria & Manutenzione, Operation.

Dal 2011 svolgo attività di libera professione.

Collaboro con aziende manifatturiere e con società di consulenza a sostegno di progetti in tema di:

Management Consulting	Ingegneria	Manutenzione	Operation
Project Management	Lean Management	Change Management	Crisis Management
Business Process Integration	Business Process Reengineering	Governance	Technology adoption
Organization Design	Sicurezza Salute e Ambiente (RSPP, Docente Formatore, SGSL)		

ESPERIENZE PROFESSIONALI

➤ Settembre 2011 – presente: **CONSULTANT, TRAINER & TEMPORARY MGR**

Consultant

Collaborazione con le seguenti società e principali progetti:

GMV CONSULTING S.r.l. – (Milano)

Consulenza di Direzione e Formazione nell'area dell'innovazione dei processi aziendali (ambito tecnico-operativo) e del cambiamento organizzativo (ambito gestionale)

- Team Leader nel progetto di Decommissioning dello stabilimento Schering-Plough/Merck Sharp & Dohme (industria farmaceutica) di Comazzo (LO) (ott 2011-gen 2013)
- Team Leader nel progetto TPM (Total Productive Maintenance) implementato nello stabilimento Temmler (gruppo AENOVA) (industria farmaceutica) di Carugate (MI) (gen 2012-ott 2013)

MIND MERCATIS S.r.l. – (Milano)

Consulenza di direzione e di tecnologie

- Implementazione del nuovo sistema di gestione aziendale (ERP) in azienda manifatturiera metalmeccanica (OCMI-OTG): incremento dell'efficacia e dell'efficienza organizzativa tra area produttiva e gestionale partendo dalla formalizzazione dei flussi collaborativi presenti (responsabilità dei key user), degli scambi d'informazioni in essere, sia interni sia esterni (gen 2014-gen 2015)

CSV Life Science S.r.l. – (Milano)

Società di Ingegneria nel comparto Farmaceutico

- Supervisione delle attività di cantiere durante lo shutdown di agosto nel reparto sterile dello stabilimento ACTAVIS (gruppo TEVA) di Nerviano (MI) (lug-ago 2018)

Trainer

Collaborazione con le seguenti società:

NIER INGEGNERIA S.r.l. – (Milano)

Servizi di Consulenza Sicurezza sul Lavoro, Security, Ambiente, Energia, Qualità, Affidabilità e Sistemi di Gestione.

COREP - Consorzio per la Ricerca e l'Educazione Permanente – (Torino)

Formazione specialistica e di alto livello

Italia Consulenze & Formazione s.r.l. – (Milano)

Centro Formazione AiFOS (Associazione Nazionale dei Formatori della Sicurezza)

Principali progetti:

- Docente Formatore Salute e Sicurezza sul Lavoro (Decreto Legislativo 81/08)
- COREP (Consorzio per la Ricerca e l'Educazione Permanente) – TO:
 - ✓ Docente al Master Universitario di II livello in "Affidabilità, Manutenzione e Sicurezza: Metodi di Analisi e di Gestione" (2014)
 - ✓ Docente al Master of Advanced Studies in "Gestione e Controllo dei Processi Industriali" (MASGCPI) (2017)
 - ✓ Docente al Master of Advanced Studies in "Industrial engineering and operations (MASIEO) (2018, 2019)
 - ✓ Tutor Accademico a supporto degli studenti che durante il Master svolgono attività presso le aziende (Project Work)

Temporary Manager (con certificazione delle competenze manageriali per manager/consulenti di direzione rilasciata da RINA in data 20.04.18 – certificato CCM-123/18)

MEDIOLANUM FARMACEUTICI S.p.A. - Stabilimento Vamfarma (Comazzo, LO)

Industria Farmaceutica - Fabbricazione di prodotti liquidi, semisolidi e solidi

Temporary Engineering manager (Ottobre 2015 - Dicembre 2016)

Principali progetti e obiettivi raggiunti:

- Assessment della funzione Ingegneria: costi (contratti), risorse, attività interne ed esterne
- Assessment della capacità produttiva attuale per le diverse forme farmaceutiche
- Assessment dei costi energetici (decreto su aziende energivore) e contratti di fornitura
- Analisi e pianificazione degli investimenti
- Supporto in attività tecniche di preparazione all'ispezione AIFA (Agenzia Italiana del Farmaco)

HOSPIRA Spa (Stabilimento di Liscate, MI)

Industria Farmaceutica - Fabbricazione di prodotti sterili iniettabili liquidi e liofilizzati

Temporary Engineering Manager (Febbraio 2015 - Giugno 2015)

Organico: 300 persone; persone gestite: 35; riporti diretti: 6; riporto al Plant Manager.

Responsabilità: manutenzione facility e utility, manutenzione delle attrezzature di produzione e confezionamento, automazione, calibrazione degli strumenti, gestione del piano investimenti.

Principali progetti e obiettivi raggiunti:

- attività di remediation a seguito dell'ispezione FDA (Food and Drug Administration) dell'aprile 2014
- miglioramento dell'housekeeping di stabilimento in preparazione dell'audit FDA
- miglioramento dell'affidabilità e delle prestazioni delle attrezzature (riduzione dei tempi di inattività)
- riorganizzazione del reparto di manutenzione a supporto dell'implementazione della turnazione "7 giorni su 7" al reparto liofilizzati

- Maggio 2006 – Agosto 2011: **HIKMA ITALIA S.p.A.** - ex Istituto Biochimico Pavese (Stabilimento di Pavia)
Industria Farmaceutica - Fabbricazione di prodotti iniettabili sterili liquidi e liofilizzati

Director of Plant Operations

Organico: 90 persone; persone gestite: 50; riporti diretti: 5; riporto al General Manager.

Responsabilità: pianificazione, acquisti, produzione e confezionamento, magazzino, ingegneria, manutenzione (attrezzature di produzione, utility, facility), facility management, Sicurezza Salute e Ambiente

Budget di spese gestito: circa 3 milioni di euro

Principali progetti e obiettivi raggiunti:

- miglioramento dei processi produttivi ed organizzativi interni per la trasformazione dell'azienda da una dimensione locale (azienda padronale) ad un contesto internazionale/multinazionale
- nel 2008, triplicato il fatturato aziendale rispetto al 2005
- implementazione del nuovo sistema ERP aziendale
- progettazione della terziarizzazione delle attività di manutenzione impianti
- gestione di progetti di ingegneria: revamping dei layout delle aree produttive, utilities upgrade, installazione di nuove attrezzature
- implementazione MRP
- supporto al Datore di Lavoro nella creazione di un Sistema di Gestione della Sicurezza

- Marzo 2001 - Aprile 2006: **SCHERING-PLOUGH S.p.A.** (Stabilimento di Comazzo - LO)
Industria Farmaceutica - Fabbricazione di prodotti liquidi, semisolidi e solidi; confezionamento fiale

Head of Engineering and Maintenance

Organico: 120 persone; persone gestite: 22; riporti diretti 6; riporto al Direttore di Stabilimento

Responsabilità: ingegneria, manutenzione (attrezzature di produzione, utility e facility - budget 700.000€), Facility management (budget 400.000€), Sicurezza Salute e Ambiente (Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione), Responsabile dei Lavori ai sensi della Direttiva Cantieri nei progetti che ne richiedono l'applicazione, Coordinamento e gestione piano investimenti (budget 4 M€)

Principali progetti e obiettivi raggiunti:

- relatore al Seminario ISPE "Introduction of Safety to Pharmaceutical Engineers" con intervento dal titolo "Sicurezza nel rispetto delle cGMP" (set 2001)
- progettazione ed implementazione della terziarizzazione delle attività di manutenzione impianti (2002)
- revamping del layout dei reparti produzione e confezionamento solidi orali in accordo alle GMP a seguito di ispezione Ministero della Salute (nov 2001- dic 2002) (2.118.000 €)
- installazione di un impianto di produzione creme (turboemulsore) (2003) (980.000 €)
- revamping del layout del reparto confezionamento creme e liquidi in accordo alle GMP (2004) (790.000€)
- progetto "Pure Fluids" relativo alla realizzazione di un impianto di produzione e distribuzione Purified Water e produzione e distribuzione di Clean Steam (2005) (1.200.000€)
- responsabile dei Lavori ai sensi del DL 494/96 (Direttiva Cantieri) nei progetti che ne richiedono l'applicazione
- coordinamento e gestione piano investimenti di Stabilimento (4 M€)
- sicurezza, salute ed ambiente (Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione ai sensi del DLvo 626/94)

- Aprile 1999 - Marzo 2001: **SEARLE MONSANTO S.p.A.** (Stabilimento di Quinto Stampi - Rozzano - MI)
Industria Farmaceutica: Fabbricazione di prodotti liquidi, semisolidi, polveri e solidi; confezionamento fiale
Engineering and ESH Manager

Organico: 150 persone; persone gestite: 15; riporti diretti: 3; riporto al Direttore di Stabilimento

Responsabilità: Ufficio Tecnico & ingegneria, manutenzione (attrezzature di produzione, utility e facility), facility management, Sicurezza Salute e Ambiente (Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione), Coordinamento e gestione piano investimenti

Principali progetti e obiettivi raggiunti:

- riorganizzazione reparto manutenzione ed ingegneria dopo acquisizione ramo farmaceutico società Poli Industrie Chimiche
- revamping/adeguamento impianti tecnologici per separazione tra site Searle e site Poli

- Ottobre 1993 - Aprile 1999: **ZENECA S.p.A.** (Stabilimento di Caponago - MI)
Industria Farmaceutica - Fabbricazione di prodotti iniettabili liquidi a sterilizzazione terminale
Technical Office and SHE Manager

Organico: 550 persone; persone gestite: 27; riporti diretti: 9; riporto al Direttore di Stabilimento

Responsabilità: Ufficio tecnico & ingegneria, gestione utility, manutenzione (attrezzature di produzione, utility e facility), facility management, gestione magazzino ricambi, Sicurezza Salute e Ambiente (Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione), gestione documentazione tecnica, coordinamento e gestione piano investimenti

Principali progetti e obiettivi raggiunti:

- preparazione e partecipazione attiva ad ispezioni FDA (Food and Drug Administration) per quanto riguarda la convalida di sistemi computerizzati dedicati al comando ed al controllo di macchine di processo e degli impianti:
- Nov 94/Mar 97: ispezioni GMP (Good Manufacturing Practice)
- organizzazione dell'Open Ceremony per l'inaugurazione dell'espansione dell'insediamento produttivo di Caponago (Set 1994)
- partecipazione al progetto di Process Rengineering dello stabilimento in collaborazione con la società CAP Gemini (Gen 95-Dic 97)
- riconoscimento per il miglior progetto internazionale in ambito sicurezza-ambiente in base a concorso indetto dal CEO (Chief Executive Officer) (Dic 1998)
- Giu 92: PAI (pre-approval inspection) per produzione iniettabili
- coordinatore nazionale per tutto il gruppo (Pharmaceutical, Agrochemicals e Resins) del piano di Crisis Management
- coordinatore per stabilimento, headquarter e forza vendita, per l'applicazione delle politiche di gruppo relative Safety, Health & Environment

- Novembre 1992 - Settembre 1993: **ZENECA S.p.A.** (Stabilimento di Caponago - MI)
Industria Farmaceutica: Fabbricazione di prodotti iniettabili liquidi a sterilizzazione terminale
Computer validation officer

- Marzo 1989 - Ottobre 1992: **BETA 80 Software e Sistemi S.p.A.** (Sesto S. Giovanni - Milano)
Società di Consulenza, System Integration, Delivery Applicativa, Operations.
Project Manager in progetti di automazione industriale
- Settembre 87-Febbraio 89: **ABB INDUSTRIA** (già Tecnomasio Italiano Brown Boveri) – Stabilimento di Vittuone (MI)
Industria Metalmeccanica
Progettista di macchine elettriche di trazione
- Ottobre 86 - Agosto 87: **-FINLOMBARDA S.p.A.** - Milano
Finanziaria per lo sviluppo della Regione Lombardia
Consulente nel settore energetico

FORMAZIONE SCOLASTICA

1987 Laurea in Ingegneria Elettrotecnica (Politecnico di Milano)
1978 Diploma di Maturità Scientifica (Liceo Scientifico A.Volta - Milano)

FORMAZIONE

2011: corso Sviluppo PMI (100 ore) organizzato da Milano Accademia Formazione
2011: corso Innovation Leader (140 ore) organizzato da Leader Formazione
2011: corso Professional Business Coach (80 ore) organizzato da Leader Formazione
2011: corso in Marketing, Vendite e Internazionalizzazione (80 ore) organizzato da MIP (Business School del Politecnico di Milano)

ABILITAZIONI/ATTESTAZIONI

- 1987 Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere conseguita con Esame di Stato presso il Politecnico di Milano
- 1993 Iscrizione all'Albo degli Ingegneri della Provincia di Milano (n° 17478)
- 2013 Docente Formatore salute e sicurezza sul lavoro (ai sensi del D.Lgs. 81/2008 art.6, comma 8, lett.m-bis e Decreto Interministeriale 6 marzo 2013) conseguita presso AIFOS (Associazione Italiana Formatori della Sicurezza sul Lavoro)
- 2014 Abilitazione alla funzione di RSPP (Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione) per attività appartenenti a tutti i Macrosettori Ateco (Accordo Stato-Regioni 26/01/2006)
- 2015 Esperto Ammesso alla Valutazione Tecnica di Progetti per conto di Finlombarda S.p.A. (Area Manifatturiero Avanzato e Tecnologie Industriali Abilitanti)
- 2018 Certificazione delle competenze manageriali per manager/consulenti di direzione rilasciata da RINA in data 20.04.18 (certificato CCM-123/18)

LINGUE STRANIERE

Ottima conoscenza della lingua inglese scritta e parlata

CONOSCENZE INFORMATICHE

Ottima conoscenza dei pacchetti Office

ASSOCIAZIONI

AIFOS (Associazione Italiana Formatori ed Operatori della Sicurezza sul Lavoro)
ISPE (International Society for Pharmaceutical Engineering)
AFI (Associazione Farmaceutici Industria)
ALDAI (associazione Lombarda Dirigenti Aziende Industriali)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE)