

# CURRICULUM VITAE

(Aggiornato a maggio 2024)

**Dr. Claudio Beltramello**

## DATI PERSONALI

Luogo e data di nascita: -  
Residenza: -  
Telefono ed e-mail: -

## FORMAZIONE DI BASE

- ♦ Maturità scientifica - Lug. 1988, (voto: 60/60)
- ♦ Laurea in **Medicina e Chirurgia** - Università di Padova, Ott. 1995, (voto: 110/110)  
- Tesi in *Economia Sanitaria*:  
"IL CONTROLLO DI GESTIONE NEL DAY HOSPITAL"
- ♦ Abilitazione alla professione medica - Maggio 1996. Iscritto all'Ordine dei Medici Prov. TV

## SPECIALIZZAZIONI

- ♦ "**Master di formazione aziendale sulla Gestione d'Impresa**"  
(Ott. '94 - Mag. '95) 800 ore, Perugia, gestito da ASSOPROM (Legata all'Associazione degli Industriali di Perugia); borsa di studio dell'ONAOI  
Principali moduli: - *Strategia, organizzazione aziendale e marketing*  
- *Finanza aziendale e controllo di gestione*  
- *Qualità totale e qualità nei servizi*
- ♦ "**C.OR.GE.SAN.: Corso di gestione ed organizzazione in Sanità**"  
(Nov. '95 - Mag. '96) 200 ore, Milano, presso la SDA BOCCONI  
Principali moduli: - *Analisi organizzativa, Strategia e Programmazione*  
- *Gestione del personale*  
- *Metodologie quantitative d'azienda*
- ♦ Specializzazione in "**IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA indirizzo Sanità Pubblica**"  
(Dec. '95 - Dec. '99) Università di Padova; tesi "*IL BUDGET PER I MEDICI DI MEDICINA GENERALE*"; (voto: 70/70 e lode)  
Principali discipline: - *Statistica ed epidemiologia*  
- *Prevenzione ed educazione sanitaria*  
- *Organizzazione dei servizi sanitari*  
- *Legislazione sanitaria*  
- *Strategie di sanità pubblica*

## ALTRI CORSI DI FORMAZIONE RILEVANTI

- ♦ "**Comunicazione e gestione delle dinamiche di gruppo**"; *Summit Milano* Nov. '97 -7 gg.-
- ♦ "**European course in epidemiology**"; *Unione Scuole di Sanità Pubblica Europee*; Negrar Set. 2000 -14 gg.-
- ♦ "**Problem solving and project management in public health**"; Docenti dal *Queen Margaret University College*, Ginevra Gen. '02 -7 gg.-
- ♦ "**Health emergencies in large populations**"; *WHO & Red Cross*, Ginevra Mag. '02 -20 gg.-
- ♦ "**Equity in health care**"; *Organizzato da GEGA e Equinet*, Durban (Sudafrica) Giu '04 -14 gg.-
- ♦ **Numerosi corsi legati alla Clinical Governance e Soft Skills presso GIMBE Bologna** (percorso di formazione per accreditarsi come docente senior) 2015-'16
- ♦ "**Coaching e programmazione neuro linguistica**"; *docente Alle Mora, EKIS* 2021 -10 gg-
- ♦ "**Mindset, method and focalization for achieving objectives**"; *docente John Assaraf, Neurogym, USA*. Percorso semestrale per un totale di 10 giornate 2023
- ♦ "**Programmazione, organizzazione, produttività e abitudini**"; *docente Marco Belzani, Brescia*. Percorso bi-annuale per un totale di 25 giornate 2023-24

## LINGUE STRANIERE

- ♦ **Inglese**, eccellente conoscenza (*Proficiency Certificate delle Nazioni Unite. Principale lingua di lavoro per quattro anni*)
- ♦ **Portoghese**, eccellente conoscenza (*Principale lingua di lavoro per tre anni*)
- ♦ **Francese**, buona conoscenza

# ESPERIENZE LAVORATIVE

## 1) Libero professionista consulente e formatore (dal gen. 2008 al presente)

- Principali ambiti di competenza**
- Strategia, organizzazione e management in Sanità (In particolare: Strumenti di analisi organizzativa, Evidence Based Management, Project management, Sistemi di integrazione tra livelli/servizi e Transitional Care)
  - Qualità e Governo clinico (In particolare: Modello multidimensionale della qualità, Misurazione della performance, Percorsi assistenziali, Clinical audit, Gestione del rischio clinico, Health Technology Assessment, Chronic Care Model)
  - Soft skills in Sanità (In particolare: Change management & implementation science, Teamwork, Leadership, Problem solving, Gestione della comunicazione)
  - Ideazione, elaborazione, implementazione e valutazione di progetti in ambito sanitario e sociale
  - Organizzazione dei servizi territoriali e ruolo/organiz. dei Medici di Medicina Gener.
  - Epidemiologia applicata a contesti di salute pubblica con particolare riferimento alle malattie infettive (In particolare: strategie di prevenzione e controllo; gestione epidemie; programmi di eliminazione)
  - Programmazione, gestione, valutazione di progetti di cooperazione sanitaria intern.
  - Coaching rivolto a Dirigenti, Direttori e Coordinatori nel Sistema sanitario
- In 17 anni di attività sono stato il formatore di più di 12.000 professionisti e ho svolto più di 50 consulenze presso strutture sanitarie e sociosanitarie in Italia e all'estero**

### Consulenze e formazioni in corso ed effettuate

- ◆ **Corso on line auto-organizzato** [www.oltreclinica.it](http://www.oltreclinica.it) (da marzo a dicembre 2024)
  - "Oltre la clinica": ciclo di formazione sui temi di qualità, clinical governance, misurazione della performance, soft skills, modelli organizzativi, dedicata a giovani medici in formazione specialistica o neo-specialisti.
- ◆ **ASL Torino 5 Piemonte** (marzo e novembre 2023; da gennaio a ottobre 2024)
  - Consulenza a supporto della Direzione Strategica aziendale per la definizione degli obiettivi annuali di ASL ed il sistema di budget per i Dipartimenti e Distretti. (Referente progettuale: Dr. Giovanni Messori Ioli, DS)
  - Ciclo di formazione di 16 ore rivolto ai Direttori/trici di Struttura complessa e Coordinatori/trici su: Progettazione, Leadership, Gestione dei conflitti (tre edizioni per un totale di 90 professionisti formati). Referente Dr. G. Coppola, Direttore del Settore del Personale della Formazione.
  - Ciclo di formazione su Change management e motivazione del personale (4 edizioni da 8 ore ciascuna rivolte ai medici, infermieri/e). Referente Dr. G. Coppola, Direttore del Settore del Personale della Formazione.
  - Coaching di gruppo ai 5 Dirigenti Amministrativi (5 sessioni da 4 ore ciascuna) sui temi di Programmazione e obiettivi, Gestione e motivazione dei collaboratori, Decision making, Gestione delle responsabilità, Teamwork, Ascolto e comunicazione efficace). Referente Dr. G. Coppola, Direttore del Settore del Personale della Formazione.
- ◆ **AULSS 4 Veneto Presidio di San Donà di P. e Portogruaro** (marzo 2024)
  - Ciclo di formazione su organizzazione e comunicazione per il benessere dei professionisti in Pronto Soccorso (2 edizioni da 8 ore ciascuna rivolte ai medici, infermieri/e e OSS dei due PS)
- ◆ **GIMBE, Bologna – Fondazione che promuove la formazione e la ricerca nell'ambito dell'Evidence Based Practice** (dall'ottobre 2015 al presente)
  - Docente senior sui seguenti temi: Strumenti di Clinical Governance, Percorsi Assistenziali, Clinical Audit, Misurazione della Performance, Volumi ed esiti ospedalieri, Change Management, Project managem. (Svolti più di 140 corsi)
  - Consulenza per la stesura di PDTA in diverse ASL/Enti
- ◆ **ASL Napoli 2** (da novembre 2023 a febbraio 2024 per conto di GIMBE)
  - Due cicli di corsi di formazione sul Project Management e sui PDTA rivolto a Medici, Infermieri, Dirigenti Amministrativi (In totale 6 corsi).

- ◆ **Attività di coaching a medici, psicologi e infermieri per gli aspetti organizzativi e gestionali** (dal gen. 2019 al presente; più di 20 professionisti seguiti)
- ◆ **Residenze per anziani del Gruppo Prealpina (tre RSA nella Provincia di Treviso)** (dal dicembre 2020 al dicembre 2023)
  - Contratto di consulenza a supporto della Direzione aziendale per la gestione dell'emergenza COVID-19 e di tutti gli aspetti di igiene ed organizzazione sanitaria delle strutture.
- ◆ **Master in Management Sanitario Scuola di Medicina e chirurgia Università Federico II di Napoli** (Anni Accademici 2020-21; 21-22; 22-23; 23-24)
  - Professore a contratto per la docenza di "Change management ed implementation science in Sanità: gestire la motivazione e guidare il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie".
- ◆ **Medici con l'Africa CUAMM, ONG sanitaria internazionale** (dal 2007 al pres.)
  - Cicli di formazione per i medici e infermieri in partenza per i progetti in Africa su Project Management nella coop. san. e Gestione del Distretto sanitario
  - Periodiche missioni in Paesi africani per avviare o valutare progetti di cooperazione sanitaria.
- ◆ **Facoltà di Medicina Università di Firenze** (tutti gli anni accad. dal 2018 al presente)
  - Docenza sul tema "Primary Health Care" nel "Corso di perfezionamento di "Medicina tropicale e cooperazione internazionale"
- ◆ **Cooperativa di Medici di Medicina Generale "Cure Primarie", Treviso** (dal 2016 al presente)
  - Presidente della Cooperativa che eroga servizi ai soci medici e sviluppa progetti innovativi nelle cure primarie.
- ◆ **MediClinic, Monselice (Padova)** (giugno 2023)
  - Consulenza per la gestione del rischio clinico con particolare focus sui processi di sala operatoria
- ◆ **Cooperativa Cercate** (Verona, novembre 2022-febbraio 2023)
  - Corso di formazione sulla comunicazione assertiva tra operatori e qualità dell'assistenza agli anziani rivolto a tutto il personale di tre RSA: infermieri, psicologi, OSS, educatori, fisioterapisti (12 sessioni da 2 moduli di mezza giornata per un totale di circa 150 professionisti formati).
- ◆ **Intersystems** (Verona, giugno 2022)
  - Corso di formazione sul Change management in Sanità per i 20 referenti di quattro ASL venete del macro-progetto di rinnovamento del sistema informativo ed informatico degli ospedali appaltato all'azienda Intersystems.
- ◆ **Corsi di laurea delle Professioni sanitarie Università di Padova** (Anni Accademici 2017-18, 2018-19, 2019-20 e 2020-21)
  - Nei diversi anni accademici Professore a contratto in due corsi di Laurea magistrale ed in tre corsi di Laurea triennale sui seguenti insegnamenti: "Organizzazione e management delle strutture sanitarie"; "Qualità ed evidence based practice", "Gestione del rischio clinico"; "Epidemiologia"; "Medicina di Comunità".
- ◆ **Ministero della Salute** (dal gennaio 2019 al gennaio 2021)
  - Collaboratore come esperto di lean and risk management in Sanità per il progetto nazionale di "Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cura". Progetto che coinvolge 15 Regioni Italiane e più di 20 ospedali pilota.
- ◆ **Azienda Sanitaria dell'Alto Adige** (febbraio 2021)
  - Docente di un corso di formazione sulla prevenzione e gestione COVID 19 nelle RSA dedicato a medici, infermieri e OSS operanti nelle stesse.
- ◆ **ASL Torino 4 Piemonte** (da maggio a novembre 2020)
  - Contratto di consulenza a supporto della Direzione Strategica aziendale per gestire l'emergenza COVID-19.

- ♦ **ULSS 6 Euganea, Regione Veneto (Nov. - dic. 2018 e sett.- dic. 2019)**
  - Progettazione e docenza di un corso di formazione a 60 professionisti sanitari di 15 UU.OO. ospedaliere e territoriali sull'applicazione del ciclo di audit per la prevenzione e gestione delle lesioni da pressione e per il coinvolgimento attivo del caregiver nell'assistenza medica ed infermieristica nel setting ospedaliero
- ♦ **Master di Economia e Management della Sanità. Università Ca' Foscari Ven. (Anno Accademico 2018-2019)**
  - Docente nel master per l'insegnamento di "Analisi organizzativa ed Evidence Based Management in Sanità"
- ♦ **Centro per la Cooperazione internazionale di Trento. (dicembre 2018 e aprile 2019)**
  - Docente di "Evoluzione storica della Cooperazione sanitaria in Africa" nell'ambito del corso di formazione "Si parte: ABC Cooperazione Internazionale"
- ♦ **Ospedali di Treviso e Oderzo, ULSS 2 (da marzo 2017 a giugno 2018)**
  - Consulenza e formazione per la riorganizzazione generale dell'attività chirurgica nei due presidi che ha coinvolto tutte le UU.OO. chirurgiche, sei blocchi operatori e due Servizi di Anestesia.
- ♦ **Azienda Ospedaliera Universitaria di Padova (da febbraio 2017 a dicembre 2018)**
  - Membro del team di formatori per il progetto "Lean management nelle sale operatorie" che ha coinvolto tutti i blocchi operatori dell'Ospedale.
- ♦ **Università Istituto Euromediterraneo di Tempio Pausania. (luglio 2018)**
  - Docenza nei temi "Evoluzione storica della Cooperazione sanitaria internazionale" e "Panoramica dei sistemi sanitari nel mondo" nell'ambito del progetto "Educare alla cittadinanza e alla salute globale"
- ♦ **Ospedale di Dolo-Mirano ex ULSS 13 (marzo-settembre 2016)**
  - Formatore e consulente in un progetto di "Sicurezza dei pazienti e qualità delle cure" rivolto all'intera equipe medica e infermieristica dell'U.O.C. di Pediatria.
- ♦ **Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università di Padova (Tutti gli anni Accademici dal 2011 al 2015)**
  - Professore a contratto per il corso: "Organizzazione e gestione dei servizi sanit."
- ♦ **Ospedale di Vicenza ex ULSS 4 (settembre-ottobre-novembre 2014)**
  - Docente e consulente in un percorso di "sviluppo organizzativo" presso l'U.O. di Patologia Neonatale finalizzato al miglioramento della qualità e sicurezza.
- ♦ **Azienda Ospedaliera di Padova (dal 2010 al 2014)**
  - Consulenza riguardo la realizzazione di due progetti internazionali finanziati dall'Unione Europea nell'ambito della Day Surgery (Dott. Ugo Baccaglini)
  - Docente per un corso di formazione "Analisi e gestione dei dati per orientare le scelte organizzative in Sanità" rivolto a tutti i coordinatori infermieristici.
- ♦ **Ospedale di Treviso ex ULSS 9 (marzo-giugno 2014)**
  - Docente in un percorso di formazione intitolato "Gestione del rischio clinico dalla teoria alla pratica" rivolto a 30 professionisti delle seguenti UU.OO.: Cardiochir., Chir. d'Urgenza, Ginecologia, Neurochir., Ortopedia, Urologia.
- ♦ **CERMET Bologna per ex ULSS di Vicenza (2010, '11 e '12)**
  - Docente coordinatore di un corso di formazione sulla "Gestione del Rischio Clinico" rivolto a tutti i 2800 operatori di area sanitaria dell'Azienda sanitaria vicentina (tre giornate di corso a gruppi di 40 professionisti). Durata triennale.
- ♦ **Ospedale S. Antonio di Padova – ex ULSS 16 (2010)**
  - Docente per un corso di formazione "Miglioramento della qualità e indicatori" rivolto ai referenti della qualità di tutte le unità operative. Tre edizioni.
- ♦ **Authority Sanitaria della Repubblica di San Marino (2010 e '11)**
  - Consulenza per l'elaborazione del Piano Socio-Sanitario Nazionale 2011-13
- ♦ **Gruppo DATA MEDICA Padova (struttura sanit. Convenz.) (2009 e '10)**
  - Consulenza e formazione sulla Gestione del Rischio Clinico che ha coinvolto tutti i medici e gli infermieri delle strutture afferenti al gruppo.

## 2) ex ULSS 9 Treviso: Direzione Sanitaria del Presidio Ospedaliero di Treviso

(Apr. '07 – Dic. '07)

Ruolo: libero professionista in staff alla Direzione del Presidio  
Supervisore: Dr. M. Tessarin, Dirigente medico del Presidio

- Ambiti di lavoro:**
- Coordinatore della ricerca finalizzata finanziata dalla Regione Veneto riguardante nuovi modelli di formazione sul management socio-sanitario
  - Referente della Direzione di Presidio riguardo il ciclo di budget, la gestione del cruscotto indicatori per l'ospedale, l'elaborazione e l'implementazione di percorsi assistenziali
  - Responsabile dell'identificazione e applicazione di nuovi modelli organizzativi e gestionali interni alla struttura ospedaliera
  - Analisi organizzative finalizzate ad identificare le criticità della Direzione di Presidio
  - Referente nei progetti di cooperazione dell'ULSS 9 con l'ospedale di Timisoara, Romania

## 3) CUAMM Medici con l'Africa, Mozambico: Coordinatore generale dei progetti, dei finanziamenti e delle risorse umane nel Paese

(Feb. '04 - Dic. '06)

Ruolo: Rappresentante Paese e Coordinatore Medico  
Referente: Dr. D. Carraro, Direttore del CUAMM

- Ambiti di lavoro:**
- Monitoraggio e valutazione dei progetti in corso e del personale sul campo
  - Ideazione e realizzazione di ricerche operative nell'ambito delle malattie infettive "dimenticate" e dell'equità dei servizi sanitari (eseguite tre ricerche riguardanti: 1. filariosi linfatica; 2. schistosomiasi e parassiti intestinali; 3. utilizzo ed equità dei servizi sanitari di base)
  - Supporto al Distretto di Beira per la gestione di due epidemie di colera (2004 e 2006)
  - Contributo nello sviluppo del curriculum formativo della Facoltà di Medicina e Chirurgia della città di Beira (seconda Università del Paese) e insegnamento nelle discipline legate all'epidemiologia e salute pubblica
  - Delega per i rapporti istituzionali del CUAMM presso il Ministero della Sanità Mozambicano, le Autorità Diplomatiche dei Paesi donatori, le Agenzie delle Nazioni Unite e l'ufficio in loco dell'Unione Europea

## 4) Organizzazione Mondiale della Sanità, Ginevra: Dipartimento per il controllo, la prevenzione e l'eliminazione delle malattie infettive

(Gen. '01 - Dic. '03)

Ruolo: Medical Officer (Ultimo inquadramento: P3 step 3)  
Supervisore: Dr. N. Zagaria, coord. dell'Unità Eliminazione ed Eradicazione malattie infettive

- Ambiti di lavoro:**
- Programmazione e gestione di interventi di sanità pubblica per le malattie in corso di eliminazione ed eradicazione (filaria, dracunculosi, lebbra) con diretto supporto tecnico ai seguenti Paesi: Kenya, Tanzania, Uganda, Etiopia, Sudan
  - Gestione dei programmi di sanità pubblica in Sud Sudan per l'intero dipartimento (includendo anche malaria, tubercolosi, schistosomiasi, parassiti intestinali, IMCI, leishmaniosi, meningite) con responsabilità diretta dei fondi e dei rapporti istituzionali
  - Sviluppo di manuali tecnici a supporto di alcuni programmi (stesura e sperimentazione)
  - Membro del gruppo di lavoro interdipartimentale sulle "Neglected diseases"
  - Stesura di progetti da presentare ai donatori e loro implementazione e rendicontazione
  - Delegato per il dipartimento per gli ambiti di finanziamento ed organizz. dei servizi sanitari

## 5) CUAMM Medici con l'Africa, Tanzania: progetto di supporto al distretto sanitario di Iringa ed all'ospedale di Tosamaganga

(Feb. '00 - Set. '00)

Ruolo: medico responsabile del progetto  
Supervisore: Dr. G. Falsirollo, Rappresentante Paese

- Ambiti di lavoro:**
- Rafforzamento delle capacità manageriali del personale dirigente dell'ospedale di Tosamaganga e del distretto
  - Supporto della partnership tra le strutture sanitarie pubbliche e private-non-profit
  - Progetto di "Community health fund" per il finanziamento dei servizi distrettuali
  - Supervisione delle strutture sanitarie territoriali

- *Analisi dei costi dell'ospedale di Tosamaganga e riaggiustamento economico per la riduzione delle tariffe per gli utenti*
- *Riorganizzazione dei processi di sterilizzazione e standardizzazione degli altri aspetti di igiene ospedaliera e della prevenzione delle infezioni nosocomiali*

## 6) ex ULSS 9 Treviso: Direzione del Distretto Socio Sanitario n. 3 di Villorba

(Giu. '98 - Dic. '99)

Ruolo: medico specializzando in staff alla Direzione del Distretto

Supervisore: Dr. U. Scardellato, Direttore del Distretto

- Ambiti di lavoro:**
- *Riorganizzazione Assistenza Domiciliare Integrata e quantificazione dei costi*
  - *Introduzione del sistema di budget per i Medici di Medicina Generale*
  - *Analisi del consumo farmaceutico di tutti i Medici di Medicina Generale del Distretto*
  - *Razionalizzazione dei percorsi degli utenti all'interno dei servizi distrettuali*
  - *Progetto di promozione della salute: "Diabete ed obesità in età infantile"*

## 7) ex ULSS 9 Treviso: Direzione Sanitaria del Presidio Ospedaliero di Treviso

(Apr. 1996 - Mag. '98)

Ruolo: medico specializzando in staff alla Direzione del Presidio

Supervisore: Dr. C. Dario, Dirigente medico del Presidio

- Ambiti di lavoro:**
- *Introduzione del sistema di budget per i reparti*
  - *Misurazione della qualità dei servizi*
  - *Appropriatezza delle richieste degli esami di laboratorio*
  - *Progetto firma elettronica e trasferimento informatizzato dei dati clinici*
  - *Finanziamenti europei: bandi, procedure, stesura progetti*

## ULTERIORI ESPERIENZE DI INSEGNAMENTO

- ♦ Docente nei corsi di formazione **Valutazione dei progetti di cooperazione sanitaria internazionale** (giugno 2009) e di **Comunicazione nei progetti di cooperazione** (aprile 2011) organizzati dal Centro di Formazione alla Solidarietà Internazionale della Provincia di **Trento**
- ♦ Docente di **Prevenzione del rischio biologico** nell'ottobre 2009 in un corso di formazione organizzato dalla struttura sanitaria privata **Gruppo Data Medica Padova** ai propri dipendenti
- ♦ Docente di **Cooperazione sanitaria internazionale** all'interno del progetto di educazione e formazione "**Equal opportunities for health: action for development**" organizzato da Medici con l'Africa CUAMM. Conduzione di 11 seminari tra il giugno 2008 e il marzo 2011
- ♦ Docente di **Project management & financing e Logical Framework** nel 2008 - '09 - '10 - '11 per il **Corso di formazione in Cooperazione Sanitaria Internazionale** (Regione Toscana)
- ♦ **Professore a contratto** per l'anno accademico 2009 presso la **Facoltà di Scienze della formazione** nel corso Operatore di sviluppo nei Paesi emergenti (modulo **Coop. allo sviluppo**)
- ♦ **Professore a contratto** per gli anni accademici 2008 e '09 presso la **Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università di Padova** riguardo l'insegnamento di **Gestione e motivazione del personale nelle Aziende Sanitarie**
- ♦ Docente di **Economia sanitaria e Organizzazione ospedaliera** nel marzo 2007, aprile '08 e aprile '09 all'interno del Corso di perfezionamento sulla **Gestione dei Servizi Ospedalieri nei Paesi dell'Africa Sub-Sahariana**, organizzato dal CUAMM di Padova.
- ♦ Docente di **Economia sanitaria** nel gennaio 2008 per il **Master in Medicina Tropicale** organizzato dalla Facoltà di Medicina dell'Università di **Brescia**
- ♦ Docente di **Analisi organizzativa e Problem Solving** nel settembre e ottobre 2007 presso il **Master per Coordinamento delle Professioni Sanitarie** organizzato dall'Università di Padova.
- ♦ **Professore a contratto** di **Statistica, Epidemiologia e Sanità Pubblica** nel 2004, '05 e '06 presso la **Facoltà di Medicina e Chirurgia** della città di Beira (**Mozambico**)
- ♦ Docente di **Project Management al Corso di Perfezionamento in Sviluppo Umano e Gestione dei Servizi Sanitari nei Paesi con risorse limitate**, organizzato dall'Università di Padova in collaborazione con il CUAMM nel 2002 e '03
- ♦ Collaborazione con la **SDA Bocconi** (Prof. Carlo Ramponi) per la conduzione di due corsi di formazione rivolti ai **Medici di Medicina Generale** riguardanti il ciclo di **Budget nelle aziende sanitarie** (Belluno, Nov. '99 e Gen. '00)
- ♦ **Docente di Igiene** per l'anno accademico '97 e '98 presso la scuola regionale per OTAA/OAA sede di Treviso

# PRESENTAZIONI E PUBBLICAZIONI

## *Pubblicazioni su riviste*

- ♦ M.F. Frumentis, A. Barbara, G. Voglino, C. Beltramello: **Assessment of the healthcare managerial skills offered by the Italian post-graduate schools of public health**. Ann. Ig. 2021; Vol.33 (2): 141-151 doi: 10.7416/ai.2021.2420 <https://annali-igiene.it/fascicoli/assessment-of-the-healthcare-managerial-skills-offered-by-the-italian-post-graduate-schools-of-public-health/>
- ♦ C. Beltramello: **Il personale sanitario nella seconda ondata**. Saluteinternazionale.info 11 gennaio 2021 <https://www.saluteinternazionale.info/2021/01/gli-operatori-sanitari-nella-seconda-ondata/>
- ♦ E. Rosso, C. Beltramello, C. Bertinello, C. Berti: **How to assess operating room performances? Analysis of the main indicators of efficiency in two Italian hospitals**. Chirurgia 2020 December;33(6):295-305 <https://www.minervamedica.it/it/riviste/chirurgia/articolo.php?cod=R20Y2020N06A0295>
- ♦ C. Beltramello: **La solitudine degli eroi**. Saluteinternazionale.info 7 maggio 2020 <https://www.saluteinternazionale.info/2020/05/la-solitudine-degli-eroi/>
- ♦ C. Beltramello: **Salvare gli operatori sanitari**. Saluteinternazionale.info 12 marzo 2020 (*articolo più letto nella storia decennale di Salute Internazionale*) <https://www.saluteinternazionale.info/2020/03/salvare-gli-operatori-sanitari/>
- ♦ C. Beltramello: **Clinical Governance: cos'è e come può cambiare la Sanità in meglio**. Sanità 360, maggio 2018 <http://www.sanita360.it/2018/05/08/clinical-governance-cose-e-come-puo-cambiare-la-sanita-in-meglio/>
- ♦ A. Cartabellotta, R. Gili, C. Beltramello, C. Descovich: **Modelli organizzativi alternativi al ricovero ospedaliero per i pazienti con malattie acute**. Evidence, Dicembre 2017, Volume 9, Issue 10 <http://www.evidence.it/articoli/pdf/e1000175.pdf>
- ♦ C. Beltramello: **La nuova sanità veneta**. Salute Internazionale, Marzo 2017 <http://www.saluteinternazionale.info/2017/03/la-nuova-sanita-veneta/>
- ♦ A. Cattaneo, ..., C. Beltramello, ..., N. Dentico: **The seven sins and the seven virtues of Universal Health Coverage**. Medicus Mundi international Network, June 2013 <http://getinvolvedinglobalhealth.blogspot.ch/2013/06/the-seven-sins-and-seven-virtues-of.html>
- ♦ C. Beltramello: **Definiamo la salute**. Guida di UNIMONDO, 2012 [http://www.unimondo.org/Guide/Salute/\(desc\)/show](http://www.unimondo.org/Guide/Salute/(desc)/show)
- ♦ R. Deganello, M. Cruciani, C. Beltramello, O. Duncan, V. Ovugi, A. Montresor: **Schistosoma hematobium and S. mansoni among children, Southern Sudan**. Emerging Infectious Diseases Volume 13, Number 10–October 2007
- ♦ C. Beltramello, N. Zagaria: **L'eliminazione e l'eradicazione delle malattie infettive**, Salute e Sviluppo, n. III del 2004
- ♦ C. Beltramello, D. Dalla Riva, M. Marchesan: **Utilizzazione ed equità dei servizi sanitari di base in due distretti del Mozambico**. Salute e Sviluppo, n. II del 2004
- ♦ C. Beltramello, N. Zagaria: **Saving children's lives in southern Sudan**, The Health Exchange, Apr. 2002
- ♦ C. Beltramello: **La nuova riforma sanitaria in Tanzania**, Salute e Sviluppo, n. I del 2000
- ♦ C. Beltramello, C. Ramponi, U. Scardellato: **Il budget per la medicina generale: il caso di un distretto socio-sanitario della regione Veneto**, Analysis: politica management e organizzazione sanitaria. Numero speciale monografico anno XX n.7/8 ott-nov 2000
- ♦ C. Dario, C. Beltramello, R. Rigoli, G. Bettiol: **Impiego della firma digitale in ambito sanitario: una scelta strategica**, Iged.it anno VIII n. 1, '99
- ♦ C. Beltramello, R. Rigoli, A. Mottola, C. Dario: **Sicurezza e riservatezza dei dati clinici: il ruolo dell'informatica**, L'Ospedale anno LI n.1-2, '98
- ♦ A. Martin, C. Beltramello: **La valutazione dei docenti da parte degli studenti**, Medics: pedagogia e metodologia medica, Ott. '94

## **Stesura di pubblicazioni dell'Organizzazione Mondiale della Sanità**

- ♦ **Manual for lymphatic filariasis mass drug administration at district level**, Manuale edito in Dic. '03
- ♦ **Communicable diseases profile for Afghanistan and Neighbouring Countries: a practical tool for Humanitarian Organisations**. Manuale edito in Gen. 02

- ♦ **Filariasis elimination in Zanzibar: first round of mass drug administration -a good start-**, Weekly Epidemiological Record Dec. '01
- ♦ **Sterilisation procedures in poor resource settings**, Capitolo del manuale "WHO recommended Strategies for the prevention and control of communicable diseases" Set. '01

### **Presentazioni a convegni/conferenze maggiormente rilevanti**

- ♦ **Il PDTA per la presa in carico del paziente con malattia rara**  
*Presentazione al Convegno "Malattie rare: sfide e opportunità dopo il Piano Nazionale" Osservatorio Malattie Rare dell'Emilia Romagna. Bologna 9 maggio 2024*
- ♦ **Le dimensioni della qualità in sanità**  
*Lezione magistrale alla "Giornata della qualità" organizzata dall'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige. Bolzano 14 marzo 2024*
- ♦ **Change management in sanità**  
*Lezione magistrale alla Conferenza sullo stato di avanzamento del progetto di accreditamento di eccellenza con "Accreditation Canada" presso l'ospedale Maggiore di Bologna, giugno 2023*
- ♦ **Linee guida ed appropriatezza clinica**  
*Conferenza Immunomaterclass, SIRU, Milano 28 giugno 2022*
- ♦ **Dalle Linee guida ai PDTA**  
*Convegno SIRU, La Spezia. 6 maggio 2022*
- ♦ **Definizione, realizzazione e utilità della contestualizzazione territoriale dei PDTA**  
*Convegno della Società Italiana della Riproduzione Umana. Milano 27 novembre 2021*
- ♦ **Change management e implementation science**  
*Lezione magistrale al Corso sulla realizzazione e implementazione dei PDTA organizzato dall'Agenzia Regionale della Toscana 12 dicembre 2020*
- ♦ **Monitoraggio e valutazione dei PDTA**  
*Convegno Malattie Rare: strumenti di governo della rete e modalità di accesso ai servizi. Ancona 12 dicembre '19*
- ♦ **Beyond the barriers of healthcare management tools: an integrated approach in lean management, clinical pathways and clinical risk management**  
*Convegno internazionale EBHC "The ecosystem of evidence". Taormina 6-9 Nov. 2019*
- ♦ **Dai PDTA standardizzati al percorso di cura centrato sulla relazione con la persona**  
*Convegno Nazionale CARD. Pisa 23-25 Maggio '19*
- ♦ **Evidence based management in healthcare: urgent need of a structured framework.**  
*5th International Congress on Healthcare & Hospital Management. Rome - Italy Dec. 3-4, '18*
- ♦ **Evidence based management per la gestione degli ospedali: l'urgente necessità di un approccio strutturato.** 44° Congresso nazionale ANMDO: "Governare l'Ospedale del futuro: l'innovazione tra sfida e opportunità". Padova, 19-21 Nov. 2018. *Presentazione premiata come seconda più innovativa/significativa tra le 20 selezionate per il congresso*
- ♦ **Misurare il cambiamento e la motivazione generati dalla formazione del personale.**  
*Convegno: "Valutare gli esiti della formazione per il miglioramento continuo". Azienda Ospedaliera Universitaria di Padova, 16 Nov. 2017*
- ♦ **Patients' web self-diagnosis and treatment: from don'ts to dos".** Convegno internazionale EBHC "The ecosystem of evidence". Taormina 25-28 Ott. 2017
- ♦ **Linee guida e buone prassi in ambito psichiatrico e riabilitativo.** Convegno: "La responsabilità giuridica delle strutture e degli operatori in ambito psichiatrico". Fenascop, Roma 13 Ott. 2017
- ♦ **La Gestione del rischio clinico in chirurgia.** Seminario Internazionale di Chirurgia vascolare. Abano (PD) Ott. 2012; Ott. 2014; Nov. 2017
- ♦ **Rischio, appropriatezza e misurazione degli esiti in chirurgia.** Giornata di studio sul Lean Management in ambito chirurgico. Azienda Ospedaliera di Padova Marzo 2017
- ♦ **Evidence Based Management in Sanità: quale strumento in quale contesto?**  
*Seminario Internazionale Day Surgery e riorganizzazione attività chirurgica per intensità di cure. Venzone (UD) Ott. 2016*
- ♦ **Percorsi assistenziali: produzione, implementazione e monitoraggio.** Congresso nazionale SIPMeL e SIPMeT. Montesilvano (PE) Ott. 2016
- ♦ **Evidence based practices: connessioni tra evidenze scientifiche e pratica clinica.**  
*Lettura magistrale al Convegno "Aspetti internistici delle patologie Endocrino-Andrologiche" Padova, 19 Apr. 2013*



- ♦ **Gestione dei processi e miglioramento della qualità in terapia intensiva: applicazione del Governo Clinico.** Convegno di Anestesia e Rianimazione, Bassano (VI) 17 gen. 2009
- ♦ **Utilization and Equity of health services in two Districts of Mozambique.** Sezione plenaria della 4ta Conferenza Internazionale dell'ISEqH (Società per la promozione dell'equità dei Servizi Sanitari), Adelaide (Australia), sett. '06 (Presentazione scaricabile dal sito [www.iseqh.org/pres/beltramello\\_dalla\\_riva.pdf](http://www.iseqh.org/pres/beltramello_dalla_riva.pdf))
- ♦ **Prevalenza di schistosomiasi e parassitosi intestinali nella popolazione della città di Beira, Mozambico.** Convegno nazionale del Ministero della Sanità mozambicano, lug. '05
- ♦ **Le nuove politiche OMS sulla salute.** Convegno nazionale di Medicina del Lavoro, Venezia Ott. '02
- ♦ **Paradossi ed inequità nel finanziamento della salute.** CUAMM, Padova Nov. '01
- ♦ **La salute nel mondo nel nuovo millennio: scenario e linee strategiche dell'OMS.** Assemblea Generale Ordine dei Camilliani, Vicenza Mag. '01
- ♦ **La firma elettronica in Sanità: potenzialità e prospettive.** Convegno nazionale sui Sistemi informativi in sanità, Genova Feb. '98
- ♦ **Il benchmarking nelle organizzazioni Sanitarie.** Convegno delle direzioni sanitarie del Veneto, Venezia Lug. '96

## REFERENZE

- ♦ Dr. Giovanni Messori Ioli, Commissario Az. Ospedaliera Regina Margherita (TO) [giovannimessorioli@gmail.com](mailto:giovannimessorioli@gmail.com)
- ♦ Dr. Gerardantonio Coppola, Direttore del Servizio formazione e gestione del personale dell'ASL Torino 5 [coppola.gerardantonio@aslto5.piemonte.it](mailto:coppola.gerardantonio@aslto5.piemonte.it)
- ♦ Dr.ssa Sara Marchisio, Direttore Sanitario d'Azienda ASL Alessandria [direzionesanitaria@aslal.it](mailto:direzionesanitaria@aslal.it)
- ♦ Dr. Dante Carraro, Direttore di Medici con l'Africa CUAMM, Organizzazione Non Governativa in ambito sanitario internazionale [d.carraro@cuamm.org](mailto:d.carraro@cuamm.org)
- ♦ Prof. Gavino Maciocco, già Professore di Sanità Pubblica, Università di Firenze [gavino.maciocco@gmail.com](mailto:gavino.maciocco@gmail.com)
- ♦ Dr. Ugo Baccaglioni, già Direttore Unità Operativa Complessa di Day Surgery dell'Azienda Ospedaliera di Padova ora consulente del Ministero della Salute per gli ambiti organizzativi delle sale operatorie [ugo.baccaglioni@unipd.it](mailto:ugo.baccaglioni@unipd.it)
- ♦ Dr. Nevio Zagaria, già Direttore Unità malattie infettive eliminabili ed eradicabili, World Health Organization Ginevra [nevio.zagaria@gmail.com](mailto:nevio.zagaria@gmail.com)

12/05/2024

**Si autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel presente CV secondo normativa di legge.**

**Claudio Beltramello**