
Executive con esperienza di alta direzione e significative competenze nel settore delle fonti energetiche rinnovabili e dell'ICT, appassionato di sostenibilità e innovazione e con un approccio fortemente imprenditoriale.

COMPETENZE MANAGERIALI

- ✓ **Sostenibilità:** 15 anni di esperienza complessiva (fonti energetiche rinnovabili, efficienza energetica, gestione dei rifiuti, economia circolare, *Sustainable Development Goals*, ...).
- ✓ **Imprenditorialità, Innovation Management e Business Mentoring:** ~ 8 anni di esperienza nell'ambito di start-up, anche come Mentore e *Business Angel*. Iscritto al Registro Nazionale degli Innovation Manager istituito dal Ministero per lo Sviluppo Economico. Innovation Management Systems (ISO 56002).
- ✓ **Leadership, motivazione, team building:** gestione efficace di gruppi inter-funzionali e internazionali all'interno di aziende e partenariati.
- ✓ **Business Modelling e Planning:** analisi e pianificazione di business nel settore industriale e dei servizi, inclusi piani di ristrutturazione aziendale e finanziaria.
- ✓ **Program Management:** gestione di programmi anche intra-aziendali e di finanza agevolata.
- ✓ **Project Financing:** strutturazione di operazioni di *project financing* di impianti alimentati da Fonti Energetiche Rinnovabili e negoziazione con primarie banche e società di leasing.
- ✓ **Marketing e Business Development:** pianificazione e implementazione di piani di marketing e sviluppo del mercato; definizione di accordi strategici con Istituzioni pubbliche; negoziazione di contratti commerciali e di partnership internazionali.
- ✓ **Technology Transfer & Training:** comunicazione istituzionale con enti di ricerca, raccolta di risultati da ricerca pre-competitiva, sviluppo di corsi di alta formazione post-laurea e professionalizzanti a partire dall'identificazione dei bisogni.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

AMIAT S.P.A. (GRUPPO IREN), Torino
Membro del Consiglio di Amministrazione

dal 2017

AMIAT (Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino; ~200 M€ di fatturato) è la società per azioni del Gruppo IREN che da oltre quarant'anni gestisce e eroga in modo integrato i servizi di igiene del suolo, raccolta e smaltimento rifiuti della città di Torino. IREN (~3,2 B€ di fatturato) è una delle più importanti multi-utility italiane e opera nei settori dell'energia elettrica, del gas, dell'energia termica per teleriscaldamento, della gestione dei servizi idrici integrati, dei servizi ambientali, e dei servizi tecnologici.

YOURGROUP, Torino - Roma

dal 2021

Partner – Membro delle practice Energia, Sostenibilità, Scale-up, M&A e Internazionalizzazione

YOURgroup è la prima società di advisory operativa C-level secondo il modello di "Fractional Executive".

- Elaborazione del piano strategico di una Energy Service Company.

EUROPEAN BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT, Londra

dal 2020

Senior International Adviser

La Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo (BERS) è un'istituzione finanziaria internazionale che opera come banca di investimento multilaterale per lo sviluppo promuovendo le economie di mercato.

- Responsabile della revisione e miglioramento dell'organizzazione, dell'innovazione del portafoglio servizi e dello sviluppo strategico internazionale per un importante cliente rumeno operante nel settore della gestione dei rifiuti (Responsabilità Estesa del Produttore).

NOVARECKON, Novara - Bruxelles

dal 2019

Senior Business Development Advisor e Innovation Manager

Novareckon è uno spin-off universitario che fornisce servizi di trasferimento tecnologico, assistenza tecnica e gestione dei programmi in contesti di R&S e innovazione a società, enti pubblici, centri di ricerca nazionali e internazionali e organizzazioni senza scopo di lucro.

- Organizzatore e *business modeller/developer* di un progetto in partenariato, finanziato dall'Agenzia Spaziale Europea, volto a supportare le organizzazioni sanitarie, gli enti di intervento e i decisori politici nell'affrontare e prevenire le epidemie di Covid-19 attraverso algoritmi di *machine learning* alimentati anche da dati satellitari.

APRIAMBIENTE, Roma

2011 - 2017

Senior Partner, Presidente e Amministratore Delegato

Società di consulenza nei settori dell'energia, dell'ambiente e dello sviluppo sostenibile per clienti privati, autorità pubbliche e Istituzioni Finanziarie Internazionali quali la Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo (BERS), per la quale ha svolto una serie di valutazioni del potenziale di investimento nell'ambito della sostenibilità energetica nei Paesi dei Balcani occidentali, Turchia, Bielorussia, Repubblica del Kirghizistan e Tunisia.

- Ho sviluppato partnership internazionali con altre società di consulenza e di ingegneria per rafforzare il posizionamento e ampliare l'ambito di attività sia geograficamente che verso altre Istituzioni Finanziarie Internazionali.
- Durante il mio mandato l'azienda ha svolto:
 - per la BERS: valutazione del potenziale di investimento nell'ambito della sostenibilità energetica in Tunisia; contratto quadro per il *policy dialogue* in materia regolatoria sul tema dell'efficienza energetica nel Mediterraneo meridionale e orientale (Marocco, Tunisia, Egitto e Giordania).
 - nel settore pubblico: incarichi di assistenza tecnica e consulenza per il Parlamento Europeo, Ministero dell'Ambiente, Ministero dell'Università, Regione Abruzzo.
 - nel settore privato: strutturazione finanziaria di progetti relativi a fonti energetiche rinnovabili (solare, biomassa, ...) e di ESCo; ristrutturazione finanziaria e supporto all'internazionalizzazione per un *EPC contractor* italiano.

SOLAR INVESTMENT GROUP, Milano

2009 - 2011

Partner Fondatore e Direttore - Vice-Presidente e Amministratore Delegato della management company

Fondo privato da 32 M€ che ha investito in impianti fotovoltaici (tipicamente da 1 MW) in Italia secondo una logica di project financing: nel 2010 sono stati realizzati 27 MW, che hanno beneficiato della tariffa incentivante del "Secondo Conto Energia".

- Co-sviluppo della strutturazione complessiva e della impostazione strategica d'investimento del fondo.
- Coordinamento dell'intero processo di avvio dell'operatività in termini di selezione di partner e progetti, modellizzazione finanziaria, negoziazione dei contratti EPC/O&M e di finanziamento.

BABCOCK & BROWN, Milano

2006 - 2008

Program Director

Società internazionale di investimento e consulenza, quotata alla Borsa Australiana, specializzata in finanza strutturata.

- Definizione e implementazione di un accordo quadro con la Provincia di Benevento per la realizzazione del più grande impianto fotovoltaico e del primo stabilimento per la produzione di moduli fotovoltaici a film sottile in Italia (investimento complessivo previsto: ~ 170 M€, di cui ~ 40 M€ di sovvenzione pubblica):
 - sviluppo del business plan complessivo;
 - definizione di partnership internazionali tecnologiche e commerciali.
- Valutazione di opportunità di investimento nel settore delle energie rinnovabili.

WIMAXTOP, Milano

2006

Program Manager

Azienda di servizi wireless in competizione per l'assegnazione di frequenze secondo lo standard WiMAX.

- Pianificazione e coordinamento dell'avvio aziendale; supporto alla raccolta di fondi.
- Selezione di tecnologie e partner.
- Definizione di accordi con le autorità locali.
- Partecipazione all'asta nazionale per l'assegnazione delle frequenze e delle licenze per i servizi di telecomunicazione basati sulla tecnologia WiMAX.

DYNAMIC FUN, Roma, Torino

2005

Business Development Director

Azienda di tecnologie wireless all'avanguardia per progetti di intrattenimento e business.

- Sviluppo di partnership commerciali e tecnologiche per servizi e attività di sviluppo business verso clienti finali in vari settori di business, marketing e intrattenimento.

ASG (ADVANCED SOFTWARE GROUP), Roma

2004

Marketing Manager

Azienda IT leader nel settore della gestione elettronica dei documenti.

- Sviluppo del portafoglio di prodotti e servizi, delle partnership, della strategia e delle attività di comunicazione della società (telemarketing, pubblicità, gestione dei media).

TV FILES, Roma

2001 - 2003

Sr. Product and Business Development Manager

Fornitore di servizi di distribuzione di contenuti multimediali a banda larga basati su una piattaforma HW/SW proprietaria di tipo IP multicast.

- Definizione e implementazione di partnership commerciali e tecnologiche a livello nazionale e europeo, di canali di vendita e di nuovi modelli di business relativi a tecnologie e mercati della convergenza dei media.
- Coordinamento dell'unità di Product Marketing (definizione dei servizi, benchmarking e analisi della concorrenza a livello europeo, analisi economica e di posizionamento).

12 SNAP ITALY, Roma

2000 - 2001

Business Development Manager

Azienda pioniera nei settori del mobile marketing e commerce.

- Sviluppo, implementazione e gestione di partnership commerciali per il *mobile commerce*.
- Analisi di potenziali partner e dei loro prodotti (elettronica di consumo, moda, viaggi e tempo libero) in termini di opportunità del mercato di riferimento dell'azienda, definizione di modelli di business e accordi commerciali a livello di alta direzione.

TELECOM ITALIA, Roma

Sales Manager

1999 - 2000

- Responsabilità commerciale su alcuni Clienti Top, incluso il Comune di Roma e le società di servizi partecipate.

Systems Engineer

1995 - 1998

- Progettazione di reti TCP/IP; supporto tecnico e formazione delle forze di vendita. *Focal Point* per la linea di servizio ASP.

ALTRE ESPERIENZE

- **Business Mentoring:** membro fondatore del Consiglio Direttivo e del gruppo-guida di Mentori e *Business Angels* di *SAMBA* (S. Anna Milky Business Angels - www.sambanet.it -), un innovativo incubatore di imprese allo stadio *seed* e *start-up* basato sulla rete di ex-allievi della *Scuola S. Anna*.
- **Consulenza:**
 - Valutazione e ristrutturazione organizzativa, sviluppo del piano economico-finanziario di un'azienda multinazionale italiana nel settore dei dispositivi per la TV digitale, finalizzato alla quotazione in Borsa.
 - Definizione e sviluppo del piano economico-finanziario di un'impresa di trasporto multi-modale destinata a beneficiare di un finanziamento governativo.
- **Fellowship:** dal 2020, *Research Fellow & Responsible of Sustainability Programme* presso l'*Istituto Universitario di Studi Europei* (www.iuse.it), istituto di ricerca e alta formazione partecipato dalla Università di Torino, l'Università del Piemonte Orientale e con collaborazioni stabili con vari Enti e Agenzie delle Nazioni Unite e dell'Unione Europea.
- **Didattica:**
 - Docente ai Master sulle Fonti Energetiche Rinnovabili organizzati da Il Sole 24 Ore (2010) e da IPSOA (2012).
 - Tutor in materie economiche, Università Telematica San Raffaele (2019 -).
 - Membro del comitato scientifico e docente del Master in Alto Apprendistato per *Innovation Design Manager and Data Driven Business Transformation* dell'Università di Torino.
- **Volontariato:**
 - **GSSEP - Global Sustainable Social Energy Program:** la missione di GSSEP (www.gssep.com) è quella di diffondere una nuova cultura della sostenibilità e, attraverso le sue attività, negoziare accordi-quadro con i paesi emergenti e i governi per facilitare gli investimenti su larga scala nei settori energetico e alimentare, combinati con quello delle infrastrutture, favorendo la creazione di posti di lavoro, l'assistenza sociale, l'educazione dei bambini e l'emancipazione femminile.
 - **NEXT - Nuova Economia per Tutti:** NEXT (www.nexteconomia.org) è un'associazione della società civile che vuole portare all'interno delle aziende l'attenzione alla dignità dell'uomo e alla tutela dell'ambiente per contribuire a promuovere un futuro di giustizia e felicità.

FORMAZIONE

EXECUTIVE DOCTORATE OF BUSINESS ADMINISTRATION (DBA) <i>Grenoble École de Management</i> (www.grenoble-em.com) <i>Scuola Superiore S. Anna</i> Area di ricerca: innovazione finanziaria per lo sviluppo sostenibile.	2014 - (attualmente sospeso) Grenoble Pisa
SUMMER SCHOOL ON SUSTAINABLE DEVELOPMENT <i>Università degli Studi e ASviS</i>	2018 Siena
MASTER IN COMPLEX ACTIONS SISSA (www.sissa.it) – <i>Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati</i> Programma di formazione all'imprenditorialità tecnologica nei settori di avanguardia scientifica (www.mca.sissa.it).	2015 Trieste
EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT DELL'INNOVAZIONE E DEI SERVIZI SIAF – <i>Scuola Internazionale di Alta Formazione</i> (www.siafvolterra.it)	2008 Volterra
MASTER IN NETWORKING <i>Scuola Superiore Guglielmo Reiss Romoli</i> (www.reissromoli.com) e CEFRIEL (www.cefriel.it). Tesi su groupware e sicurezza informatica.	1996 L'Aquila, Milano
LAUREA IN INGEGNERIA ELETTRONICA - INDIRIZZO TELECOMUNICAZIONI (VOTO 110/110) <i>Università degli Studi e Scuola Superiore S. Anna</i> (www.santannapisa.it) Tesi di laurea sulle reti neurali per la previsione dell'andamento dei mercati finanziari.	1995 Pisa

ALTRE INFORMAZIONI

RICONOSCIMENTI:

- Vincitore del concorso nazionale di ammissione (5 anni di borsa di studio onnicomprensiva) alla Scuola Superiore S. Anna.

ASSOCIAZIONI:

- Associazione ex *Allievi della Scuola Superiore S. Anna di Pisa*.
- Associazione *Alumni della Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati (SISSA)* di Trieste.
- *SPIN SYSTEM*, un'associazione con sede a Bruxelles volta a promuovere e migliorare la ricerca collaborativa su soluzioni e processi innovativi tra i suoi membri (ricercatori, società private, università e centri di ricerca, organizzazioni senza scopo di lucro), al fine di sfruttare al meglio le opportunità offerte dal potenziale inespresso del mercato unico e dai finanziamenti europei per la ricerca.
- *International Council for Circular Economy*

LINGUE STRANIERE:

- English: fluente.
- French: buono.
- Spanish: elementare.

PUBBLICAZIONI:

- Libro (capitolo 15) "Energia sostenibile e fonti rinnovabili", ed. IPSOA (Wolters Kluwer Group).
- Rapporto del Parlamento Europeo (co-autore) "Adriatic and Ionian Region: Socio-Economic Analysis and Assessment of Transport and Energy Links":
[http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2015/563401/IPOL_STU\(2015\)563401_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2015/563401/IPOL_STU(2015)563401_EN.pdf)
- Libro (capitolo sulle tematiche finanziarie) sulla *Economia Circolare*, ed. Edizioni Ambiente (pubblicazione fine 2021).

ALTRI CORSI

SOSTENIBILITÀ

SOLID WASTE MANAGEMENT

The World Bank Group

2020

ENERGY SECTOR STRATEGIES TO SUPPORT GREEN GROWTH

The World Bank Group

2020

MUNICIPAL SOLID WASTE MANAGEMENT IN DEVELOPING COUNTRIES

École Polytechnique Fédérale de Lausanne

2019

WASTE TO ENERGY CONVERSION

Indian Institute of Technology

2018

HOW TO ACHIEVE THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

United Nations SDG Academy - Columbia University

2018

TECH FOR GOOD: THE ROLE OF ICT IN ACHIEVING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

United Nations SDG Academy - Columbia University

2018

WASTE MANAGEMENT AND CRITICAL RAW MATERIALS

Delft Technical University

2018

CIRCULAR ECONOMY: AN INTRODUCTION

Delft Technical University

2018

NEW ENERGY TECHNOLOGIES: ENERGY TRANSITION AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Grenoble École de Management

2017

BIG DATA AND THE ENVIRONMENT

University of Reading

2017

WASTE COLLECTION AND TRANSPORTATION

Turku University

2017

IMPRENDITORIA, STRATEGIA E INNOVAZIONE

MANAGING INNOVATION

LUISS University

2020

INDUSTRY 4.0 INNOVATION BOOTCAMP

Sant'Anna School of Advanced Studies

2019

INDUSTRY 4.0: HOW TO REVOLUTIONISE YOUR BUSINESS

The Hong Kong Polytechnic University

2017

STARTING A BUSINESS: VISION AND OPPORTUNITY

University of Leeds

2016

STRATEGY

Politecnico di Milano

2016

STRATEGIC MANAGEMENT

Open Training Institute

2016

BUILDING A BUSINESS

Oxford University

2016

DEVELOPING INNOVATIVE IDEAS FOR NEW COMPANIES: THE FIRST STEP IN ENTREPRENEURSHIP

University of Maryland

2015

ROADMAP TO THE ENTREPRENEURIAL MINDSET AND TOOLKIT

SKEMA Business School

2015

WHAT IS YOUR BIG IDEA

University of North Carolina

2015

EXECUTIVE MASTER IN BUSINESS MANAGEMENT

Il Sole 24 Ore Business School School

2007 - 2012

FINANZA

FINANCING AND INVESTING IN INFRASTRUCTURE

Università Bocconi

2019

PRIVATE EQUITY AND VENTURE CAPITAL

Università Bocconi

2019

UNLOCKING INVESTMENT AND FINANCE IN EMERGING MARKETS AND DEVELOPING ECONOMIES (EMDES)

The World Bank Group

2019

ADVANCED MASTER IN EUROPEAN PROJECT MANAGEMENT

Lifeflearning

2019

DIAGNOSING THE FINANCIAL HEALTH OF A BUSINESS

Macquarie Graduate School

2018

CORSI SU PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS (PPP) E FINANZA DI SVILUPPO

The World Bank Group

2015